

## **YMATEB LLYWODRAETH CYNULLIAD CYMRU I ADRODDIAD Y PWYLLGOR ARCHWILIO AR:**

### **GYFRIFON ADNODDAU CYFUNOL 2006-07 CYNULLIAD CENEDLAETHOL CYMRU (3) 03-08**

Croesawn ganfyddiadau'r adroddiad a chynigiwn yr ymatebion canlynol i'r chwe argymhellion a wnaed.

#### **ARGYMHELLION:**

**1. Argymhellwn fod Llywodraeth y Cynulliad yn cryfhau effeithiolrwydd ei Phwyllgorau Llywodraethu Corfforaethol drwy gynyddu cyfran yr aelodau penodedig allanol a drwy sicrhau bod yr holl gyfryw Bwyllgorau yn cael eu cadeirio gan aelodau penodedig allanol.**

Derbyniwyd

Yr Ysgrifennydd Parhaol sy'n gyfrifol am sefydlu'r trefniadau llywodraethu corfforaethol o fewn Llywodraeth Cynulliad Cymru fel rhan o'i chyfrifoldebau personol fel Swyddog Cyfrifyddu. Mae hi wedi ymrwymo i sicrhau bod y cyfryw drefniadau'n gweithredu'n effeithiol er mwyn rhoi sicrwydd o ran rheoli risg, llywodraethu a rheolaeth fewnol. Mae'r cam cymharol ddiweddar i gyflwyno Pwyllgorau Llywodraethu Corfforaethol i bob Swyddog Cyfrifyddu Ychwanegol wedi rhoi sicrwydd cynyddol gyda ffocws mwy pendant ar y prosesau rheoli a thrin a weithreda Llywodraeth Cynulliad Cymru. Mae'u cyfansoddiad yn dal i gael eu datblygu.

Yn unol â chanllawiau'r Trysorlys, mae'r Ysgrifennydd Parhaol wedi ymrwymo i gryfhau'r sialens allanol ar bwyllgorau a phenodi aelodau allanol sydd wedi cymhwyso'n briodol yn gadeiryddion ar y pwyllgorau hyn, a chaiff hyn ei weithredu yn y tri mis nesaf.

**2. Argymhellwn y dylai Llywodraeth y Cynulliad yn ddiethriad ac yn ddi-oed gyflawni cysoniadau banc misol. Ni ddylid gwyro oddi ar bolisi o'r fath ac eithrio am resymau cwbl eithriadol ac wedyn dim ond gydag awdurdodiad personol yr Ysgrifennydd Parhaol.**

Derbyniwyd

Mae cysoniadau banc yn archwiliadau pwysig i ategu'r arferion monitro a rheoli dyddiol dros reolaeth ariannol a'r banc. Fel rhan o'r Rhaglen Newid Cyllid Corfforaethol cyflwynwyd prosesau newydd a fydd i'r dyfodol yn awtomeiddio llawer o'r gwaith sy'n rhan o'r cysoniadau. O'r herwydd, mae'r holl gysoniadau'n gwbl ddiweddar. Ni ragwelwn ddim amgylchiadau eithriadol a fyddai'n cyfiawnhau gwyro oddi ar y polisi hwn.

**3. Argymhellwn fod Llywodraeth y Cynulliad yn cynnwys y cyfryw arfer da - yn peidio ag ymgymryd â phrosiect sylweddol heb amcangyfrif ei gostau llawn na heb sefydlu peirianwaith i fonitro'r alldro - yn ei phrosesau rheoli prosiectau ac yn sicrhau y glynir wrth arfer o'r fath yn ddieithriad.**

Derbyniwyd

Mae gan Lywodraeth y Cynulliad hanes da mewn rheoli rhaglenni a phrosiectau drwy ddefnyddio disgyblaethau rheoli prosiectau a rhaglenni ffurfiol. Pan fabwysiadir y rhain, gwneir hyn yn gyffredinol yn unol â'r canllawiau a'r gweithdrefnau a osodir allan yn Rheoli Rhaglenni Llwyddiannus, ac mae'r rhain yn cynnwys yr arfer gorau. Dro hwn mae'r Pwyllgor Archwilio wedi cydnabod y bu Llywodraeth y Cynulliad yn llwyddiannus i raddau helaeth wrth reoli Rhaglen Uno CCNCau.

Ni fu costio'r amser a rydd staff i gyflawni prosiectau Llywodraeth Cynulliad Cymru yn rhan o'r drefn arferol oni ddefnyddiwyd adnoddau ychwanegol yn benodol ar gyfer y darn gwaith.

**4. Argymhellwn y dylai Llywodraeth y Cynulliad gryfhau'i threfniadau rheoli prosiectau er mwyn sefydlu cynllun clir i wireddu'r manteision a monitro a sicrhawyd y manteision disgwylidig mewn gwirionedd.**

Derbyniwyd

Mae Llywodraeth y Cynulliad yn defnyddio disgyblaethau rheoli rhaglenni a phrosiectau ffurfiol fwyfwy. Mae'r rhain yn gyffredinol yn unol â'r canllawiau a'r gweithdrefnau a osodir allan yn Rheoli Rhaglenni Llwyddiannus, ac mae'r rhain yn cynnwys yr arfer gorau o safbwynt rheoli manteision. Mae rhaglenni'n awr yn cynnwys cynllun gwireddu manteision sy'n nodi lle gwneir arbedion a phwy fydd yn gyfrifol am eu cyflawni.

Sefydlwyd targedau i sicrhau effeithlonrwydd yn unol ag arbedion uno CCNCau ar gyfer pob un o'r Adrannau yr effeithiwyd arnynt ac mae cyflawni hyn yn cael ei fonitro a'i gofnodi.

**5. Rydym yn awr yn dibynnu ar Lywodraeth y Cynulliad i weithredu ar ddadansoddiad yr Archwilydd Cyffredinol a dysgu oddi wrth ei phrofiadau diweddar yn cyflawni'r Rhaglen Newid Cyllid Corfforaethol yn llwyddiannus.**

Derbyniwyd

Fel yr adroddwyd wrth y Pwyllgor Archwilio, ceir cefnogaeth ac arweiniad cryf gan Uwch Dîm Rheoli Llywodraeth y Cynulliad ar gyfer y Rhaglen Newid Cyllid Corfforaethol (RhNCC). Caiff y datblygiadau allweddol a'r materion rheoli eu hadolygu bob mis gan Fwrdd y Rhaglen, y Bwrdd Rheoli a'r Uwch Dîm Busnes a bydd hyn yn parhau gydol y rhaglen.

Bu'r Rhaglen yn ddarostyngedig i adolygiadau prosiect Gateway Gwerth Cymru ar adegau allweddol. Mae'r adolygiadau hyn wedi cydnabod y gefnogaeth sylweddol a rodda uwch randdeiliaid a sefydliadau i'r rhaglen ac wedi cymeradwyo'r trefniadau a'r disgyblaethau rheoli rhaglenni cadarn a sefydlwyd i gyflawni'r rhaglen, gan gynnwys y trefniadau rheoli risg.

Gweithredwyd Cam 1 y Rhaglen yn llwyddiannus ar 1 Ebrill 2008 ac roedd hyn yn cynnwys adnewyddu'r prosesau ariannol craidd a gynhaliwyd o fewn yr Adran Gyllid ganolog. Cwblhawyd y cam hwn o fewn cyfnodau eithriadol o fyr ac ni ellid bod wedi cyflawni hyn heb gefnogaeth ac ymrwymiad sylweddol y rheolwyr a'r staff ar draws y sefydliad.

Rhaglen newid sylweddol yw'r RhNCC ac fe'i bwriedir i drawsnewid y trefniadau Rheolaeth Ariannol ledled Llywodraeth Cynulliad Cymru. Bydd y rhaglen yn cymryd amser i gael ei gweithredu'n llwyr ond bydd ei llwyddiant yn parhau, drwy broses o wella parhaus, drwy gynnal yr un lefel o ffocws ac ymrwymiad fel y dangoswyd eisoes yng ngham 1. Mae'r newidiadau hyn yn ehangach na chyllid a byddant yn sylfeini i ffordd newydd o weithio ar draws y busnes cyfan.

## **6. Argymhellwn y dylai Llywodraeth y Cynulliad barhau i ledaenu'r gwersi a ddysgodd pryd bynnag y bo hynny'n ymarferol bosib er mwyn cynorthwyo prosesau newid sefydliadol ehangach ar draws sector cyhoeddus Cymru.**

Derbyniwyd

Mae Llywodraeth y Cynulliad yn cytuno bod ganddi rôl bwysig i'w chwarae i ledaenu arferion da ar draws y gwasanaeth cyhoeddus ehangach yng Nghymru, ac mae'n falch bod y Pwyllgor archwilio'n ystyried ei bod yn bwysig i'r arferion da a ddangoswyd wrth reoli uno'r CCNCau gael eu lledaenu fel hyn.